



SAMENWERKEN -----> SAMENGAAN

Ratio: *meestal endogeen, soms exogeen getriggerd*

1. schaalvoordelen
2. synergie (organisatie, bedrijfsvoering)
3. heel soms: positionering

endogeen, eenzijdig endogeen (overname), exogeen getriggerd

1. voordelen van positionering
2. voordelen van portfolio
3. voordelen van besturing
4. schaalvoordelen en synergie

Conditie's:

1. win-win
2. situationeel; anders -----> samengaan
3. samenwerken is meer dan shoppen
4. steeds monitoren op win-win + communiceren

1. helderheid over soort samengaan
2. poppetjes regelen
3. na accoord in top snel naar fusiedatum
4. integreren waar nodig, met rust laten waar zinvol

Risico's

1. leiding stuurt samenwerking onvoldoende → loopt weg op lagere niveau's
2. wederzijdse voordelen lopen uit fase
3. leiding merkt onvoldoende dat de situatie verandert

1. onvoldoende helderheid aan de voorkant over soort samenwerking.
2. in de top kool en geit sparen
3. te romantisch over kostenvoordelen
4. nieuwe managementlaag/- lagen

Proces

1. eerst duidelijkheid en commitment aan de top
2. actoren op samenwerkingsniveau moeten de ratio - leren – inzien

1. eerst duidelijkheid en commitment aan de top
2. de top zet koers en maakt tempo en voorkomt een organisatiebrede "maatschappelijke discussie".